

QUAND L'EXPÉRIENCE COMPTE...

FPIInnovations cumule plus de 35 ans d'expérience et de données issues de la recherche appliquée tant sur la productivité des travailleurs et des machines que sur les divers frais d'exécution. Comment ces précieuses informations peuvent-elles être mises au service du secteur forestier? Cet article présente des exemples d'utilisation qui ont permis de bâtir des outils de gestion propres aux opérations sylvicoles.

Des taux plus équitables

Habituellement, les grilles de remboursement des dépenses relatives aux travaux sylvicoles tiennent compte d'un taux moyen pour l'ensemble de la province, sans égard aux spécificités régionales. Dans un objectif d'équité, l'expertise de FPIInnovations a été sollicitée afin d'assister le ministère des Ressources naturelles du Québec dans l'établissement de taux adaptés aux particularités régionales. De nombreux paramètres ont été étudiés et des analyses approfondies ont permis de cerner les différents facteurs influant localement sur les coûts et la productivité. Ces facteurs étaient majoritairement attribuables aux conditions de terrain (débris, humus, végétation, arbres résiduels, pierrosité, type de sol, pente, drainage), mais aussi à l'expérience des travailleurs et à l'entretien des équipements. À cela ont été ajoutés les coûts de dispersion des secteurs d'intervention. Ces travaux ont permis d'ajuster les taux de façon à ce que les entrepreneurs travaillant dans des conditions plus difficiles soient rémunérés adéquatement.

Outil de prescription

De ce projet a découlé une grille d'analyse et de calcul des taux en fonction de différents paramètres. Cet outil de prescription se base sur la technique de travail la plus efficace dans des conditions données; il permet d'évaluer plusieurs traitements à la fois, d'ajuster les niveaux de productivité en fonction de ce qui se produit d'une année à l'autre, d'ajuster les coûts directs associés à chacun des traitements et d'entrer les valeurs mesurées directement sur le terrain. Le tout dans le but de fournir le nombre de microsites adéquats prévu par traitement, un coût par microsite adéquat et un choix de traitement optimal. Les coûts par microsite sont déterminés selon des seuils d'efficacité, alors que le traitement

optimal est déterminé selon la qualité et les coûts en fonction du terrain. Les paramètres qui affectent la qualité ne sont pas nécessairement les mêmes qui affectent la productivité. Toutefois, les deux sont nécessaires pour déterminer le coût par microsite. En somme, cette grille décisionnelle facilite le choix du traitement en mettant en relation les seuils d'efficacité, la qualité du travail et les coûts. L'outil de prescription a été développé pour les travaux de préparation de terrain de la Côte-Nord et du Lac St-Jean, mais il est envisageable qu'il puisse être adapté à d'autres types de traitement ou d'autres régions.

Outil de gestion

Dans le cadre d'une révision du taux de remboursement pour les opérations de préparation de terrain, de plantation et d'éclaircie précommerciale, tant en forêt privée qu'en forêt publique, le ministère des Ressources naturelles du Nouveau-Brunswick a utilisé l'expertise de FPIInnovations dans la conception d'un modèle de coûts propre à ces deux tenures. Cette étude visait également à vérifier la possibilité d'ajuster les taux pour l'éclaircie précommerciale en fonction des écodistricts afin de faciliter les paiements. Il en a résulté, sous forme de chiffrer, une liste très détaillée de l'ensemble des coûts associés aux traitements : coûts de l'ouvrier (revenu, achat et entretien des équipements et des outils, transport quotidien), coûts de supervision (main-d'œuvre, transport) et frais généraux (entretien des chemins, inventaires, etc.), le tout étant modulé selon un indice de dispersion (coûts de pertes de temps, déplacements et fardier).

Importance des informations recueillies avec les années

Des efforts ont été déployés afin de rassembler le bagage de données cumulées avec le temps par les chercheurs de FPIInnovations. Notamment, les travaux de préparation de terrain, de plantation et de regarni ainsi que d'éclaircie précommerciale et de nettoyage ont fait l'objet de plusieurs études dans les dernières décennies. Des analyses approfondies ont permis de cerner les différents facteurs influençant la productivité et les coûts relatifs à l'exécution des travaux. Les outils de gestion ci-haut mentionnés sont des exemples concrets de l'utilisation de ces données.



Photo: FPIInnovations



Si vous êtes intéressé(e) à bénéficier vous aussi de l'expertise de FPIInnovations en ce qui concerne les opérations sylvicoles, communiquez avec Denis Cormier au denis.cormier@fpinnovations.ca ou au 514-782-4539.

Pour plus d'information, consultez la conférence donnée par Denis Cormier le 7 février 2013 au :

<http://www.partenariat.qc.ca/Conferences2013.htm>

Partenariat
innovation
forêt

FPIInnovations 

Canada 